

广西壮族自治区地质矿产勘查开发局

办 公 室 文 件

桂地矿办〔2018〕116号

广西壮族自治区地质矿产勘查开发局办公室关于 贯彻落实 2018 年年中工作会议精神的通报

局属各单位、机关各处室（带临时机构办公室）：

自 2018 年 7 月全局年中工作会议召开以来，局属各单位、机关各处室认真学习和贯彻落实会议精神，对标对表局 2018 年度 7 大类 90 项主要目标任务，以“项目建设年”活动为抓手，突出优势，查缺补漏，认真谋划切实推进下半年各项工作任务。现将贯彻落实全局 2018 年工作会议情况通报如下：

一、传达贯彻会议精神情况

会后，各单位各处室认真及时组织学习会议精神，呈现 3 个

特点：**一是迅速**。局属各单位、局机关各处室均在半个月内在局年中工作会议精神进行了传达学习。**二是全面**。各单位各处室通过召开专题会、班子成员会、中层干部会、全体职工大会、离退休职工大会等多种形式的会议，通过纸质材料、QQ群、微信群、办公系统、宣传橱窗、专栏专刊、局网站、单位网站等途径宣传会议精神，确保将年中工作会议精神传达到全局每一个职工。**三是深入**。各单位各处室均对照年初目标分析梳理、查缺补漏，既对完成今年的工作目标充满信心，又毫不懈怠狠抓落实。**四队**深入剖析了6点不足，敢于直面问题。二〇四队召开专题推进会，梳理分解下半年项目及重点工作，将任务分解为50小项落实到人，推动完成十多项重点工作，签订合同项目80多个。

二、贯彻落实情况

局属各单位、局机关各处室对照工作会议部署的重点工作任务，提出了具体有力的措施，积极推动各项工作。

（一）做实做强地勘主业

为加强地勘主业，推动地质找矿新突破，各地勘单位积极提出新思路，努力寻找新出路。**四队**重点抓好新立的梧州市龙圩区大坡冲窝铅锌矿普查、崇左市江州区淩美铅锌矿普查、崇左市江州区拾义铅锌矿普查、崇左市江州区中坡铅锌矿普查4个矿权，引进公司合作勘查，盘活地勘经济。**地调院**提出“服务社会与地质勘查两大主业，两业并举，开拓创新，项目多样，协调发展”的发展思路。**测试中心**加强页岩气检测能力建设，服务局页岩气资源调查评价项目。**六队**全力以赴推动项目进度，以质量管理为核心，以项目谋划为抓手，实现地勘业稳定发展。**区调院**抓住基础地质主业不放松，努力在项目科研专题研究和战略性新兴矿种

矿产地质调查方面取得新突破。三〇七大队制定绿色勘查制度，把生态保护意识贯穿于地质勘查工作全过程。物勘院借助高校科研队伍力量，做好地勘项目立项，建设项目库。三一〇大队成立核应急分队，并成功纳入自治区核应急组织体系。遥感中心开展多源信息遥感综合成矿预测，寻找找矿线索。

（二）对接政府需求，积极拓展“大地质”服务领域

事业单位分类明确后，各单位主动出击，从国家和自治区重大规划、重大战略、重大项目中寻找切入点，积极对接地方政府、市县国土部门及有关单位，不断拓宽“大地质”服务领域。测绘院参与第三次全国土地调查工作，提前介入新一轮土地利用总体规划前调研和国土空间规划试点。二七二队继续加大市场开拓力度，积极参与国家基础测绘工作，重点抓好土地整治及三调项目的承接。二七三队以“保障地质安全、服务民生工程、保护生态环境”为总目标，推动全面转型，拓宽服务领域。地调院围绕国家、地方政府和社会对地质工作的新需求，找准定位，寻求突破。测试中心加大业务承揽力度，积极参与省内外投标工作，加强对外联系沟通，挖掘新项目。水文队抓住全区重要城市（县区）全面推进基础设施建设契机，巩固扩大工程勘察、水工环地质调（勘）查市场份额。矿投集团召开经营项目专题分析会监督检查落实情况，紧跟全局走出去步伐，做好矿业展、矿业论坛筹备和境外投资基金项目的立项工作。一队、六队、二七一队、物勘院等单位积极开展“走出去”工作。

（三）搞活多种经营，主动融入市场

地建集团在投资开发、房地产建设、特色业务三大板块的推进方面获得重要进展。工贸集团以金刚石选形机为龙头，加强实

实验室设备在数字化方面的研究，加快推动地质科技园项目立项。积极利用政府资源，促进商城升级发展。金刚石厂继续加大金刚石砂轮推广力度，在浙江市场取得突破，成立研发小组，促进科技成果转化，优化产品布局。教培中心严格抓成本落实，节支增效，降低运营成本，减亏效果明显，经营平稳有序且好于预期。物资总站在极为困难的情况下，开展煤炭贸易，找到了一条长期发展的路子，形成良好的经营格局。地质医院为冲刺全年经济目标，努力抓好体检业务、会议办班和工伤人员康复治疗业务。

（四）以“项目建设年”为契机，推动重点项目建设

局重点项目得到有效推动。各单位各处室按照“4831”工程工作方案和任务督办表，对标对表、挂图作战，扎实推进局重点项目，取得一定进展。中国—东盟地学合作中心已经获批，将于11月举行的中国—东盟矿业论坛举行挂牌仪式，广西公益性地质调查基地项目已获自治区发改委批准立项。DK国际等一批重点项目也正在有序推进中。唐善茂局长在政协广西壮族自治区第十二届委员会第一次会议提出的5条提案正在积极推进办理。其中《关于推进我区贫困地区精准扶贫找水打井工作的建议》获得各分办单位高度重视，自治区扶贫办牵头、水利厅、国土资源厅、地矿局组成调研组，分赴6个贫困县（区）开展贫困地区找水打井工作调研，编写调研报告上报自治区有关部门领导。今年7月，自治区政府方春明副主席主持召开会议，专题研究我区大石山区农村饮水安全问题。

（五）找准自身定位，稳步推进分类改革

随着事业单位分类改革的推进，各单位也纷纷开始调整战略布局。水文队注销勘察公司，关停队卫生所，切断亏损经营，完

成物探分院与实验室合署办公。三〇五大队年内逐步撤销生产经营单位，确保人员安置到位和国有资产不流失。三一〇大队着手清理不适宜一类单位的产业经营活动和产业，完成建安公司的资产评估，开展公开拍卖的前期各项工作；基本处置完机械厂债权债务问题，完成固定资产处置、人员安置、职工集资款返还等工作，清理注销队属4个公司企业，理清经营单位的呆账死帐和经营风险。淡村基地正做好财务、人事政策的调整对接工作。海调院积极调研，稳妥做好院属企业处置准备工作。

（六）加强内部管理

地建集团提出建立健全容错机制，组织座谈，收集广大员工对发展的意见建议。七队通过《充分发挥离退休老干部作用，为党的事业增添正能量研究》《新时代加强党支部建设、发挥党支部主体作用对策研究》2个重点课题研究，认真总结基层组织建设经验。海调院为适应改革正在研究制定干部能上能下的体制机制，为好干部搭建干事创业平台。二七四队严格执行项目资金使用和分配制度，加强成本核算，控制成本支出，提高成本意识，严格控制不合理费用支出。四队、二七二队、桂勘院、水文队、海调院、物勘院等单位通过主动协商、发催款函、律师函、诉讼等多种途径加大应收款催收力度。

三、存在问题

从各单位上报的报告质量来看：部分单位将半年总结和贯彻落实会议精神情况的报告混为一谈；部分单位篇幅过长，面面俱到、事无巨细；少数单位则篇幅过短，对报告领会不够深入，缺少具体有效的措施，有应付交差之嫌；交流中心10月24日才上报落实情况。从工作完成情况看：个别单位距离完成年度目标仍

有很大难度；多数单位反映回款情况不理想，追收欠款难度大，存在一定的资金安全隐患，影响后续工作推进力度；项目承揽方面以小项目居多，规模大、效益好的项目较少，经济运行质量不高；开拓意识不强，创新经营管理能力较为薄弱，产业可持续发展能力有限，缺少支柱品牌，成本支出大幅上升，经营后劲不足；有效矿权不多，通过招拍挂方式获取矿业权难度较大。

四、下一步工作要求

今年是改革开放 40 周年，自治区成立 60 周年，我们要以优异的成绩献礼，完成各项任务意义十分重大。

截止 9 月底，全局实现总收入 26.48 亿元，同比增长 22.47%，比年初增长 5% 的目标高出 17.47%；完成项目收入 22.66 亿元，完成年初目标 29.07 亿元的 77.96%，同比增长 28.53%，比年初增长 6% 的目标高出 22.53%；完成率 75% 以上的单位有三〇七大队、三一〇大队、桂勘院、白莲洞基地、物勘院、二七〇队、二七二队、地建集团、二〇四队、水文队等 10 个单位。总的来看，全局前三季度形势向好，经济效益逐步变好，结构升级逐步变优，发展动力逐步增强，整体经济运行呈现稳中有升、稳中向好、稳中提质的良好态势，为实现全局今年预期目标、推动明年高质量发展打下坚实基础。

请局属各单位、局机关各处室认真对照年度 7 大类 90 项主要目标任务进行再梳理，再跟进，局属各单位要结合单位职代会目标，各处室要结合绩效考评各项指标，进一步查缺补漏，发扬长板，补齐短板，进一步落实推动高质量发展要求，改善发展质量效益，全力保障实现全年工作目标。

一要“快”字当先。距离年底已经不到 2 个月时间了，时间

紧迫，任务繁重。各单位、各处室要倒排工期，加强督促检查，把任务再压实、重点再聚焦、措施再细化。区分轻重缓急，把握工作节奏，对重点难点工作，要加强组织领导，进行集中攻关，确保按时保质完成任务。

二要“拼”字当头。从各单位报来的报告和工作实际来看，“4831”工程的部分项目推进仍然缓慢滞后，部分单位完成目标任务还十分艰巨，接下来面临的困难和挑战还很多，绝不能有畏难情绪。要咬紧牙关不放松，大力发扬钉钉子精神，坚持“拼”字当头，敢打硬仗，敢挑重担。同时，要着眼长远，把谋划储备新项目摆在突出位置。要深入贯彻落实习近平总书记提出的“三大定位”新使命和“五个扎实”新要求，紧紧围绕高质量发展的目标，主动对接“一带一路”、乡村振兴、生态文明、军民融合等重大战略。

三要“稳”字保底。事业单位分类改革已经明确，改革已经进入落实阶段，部分干部职工有思想波动，希望大家在干事创业的过程中，站位要高、考虑要细、情况要明，要正确对待利益格局调整、岗位职务变化，确保思想不乱、工作不断、队伍不散、干劲不减。要多措并举加大工程款催收力度，加强领导，压实责任，通过主动协商、发催款函、律师函等多种方式紧盯催要，防止产生呆账坏账，防范资金风险。

各单位各处室要认真学习习近平总书记视察广西时的重要讲话和指示精神，认真对照“三大定位”新使命和“五个扎实”新要求，结合唐善茂局长的报告和战明国副局长总结讲话要求，进一步提高站位，从“全力支撑全区能源资源安全保障，同时拓展服务全区生态文明建设”的高度，主动适应当前地质工作的新

要求、新形势，全面完成年度目标任务和项目建设年各项任务，为构建特色鲜明的“大地质、大服务、大作为”新格局、推进地矿工作“主流化”做出新的更大贡献！



公开方式：不公开

分送：局领导。

自治区地矿局办公室

2018年11月5日印发
